

BILAN CLSPD 2025



**DES PROJETS NOVATEURS,
DES RÉSULTATS
AU RENDEZ-VOUS**

DES PROJETS

NOVATEURS

DES RÉSULTATS

AU RENDEZ-VOUS

CONSEIL LOCAL

DE SÉCURITÉ

DE PRÉVENTION

DE LA DÉLINQUANCE





SOMMAIRE

Le CLSPD, c'est quoi ?	4
1.0 Jeunes exposés à la délinquance > prévention de la récidive et insertion	6
2.0 Valeurs de la République et laïcité > former, sensibiliser, dialoguer	12
3.0 Actions de sensibilisation en milieu scolaire > protéger et responsabiliser la jeunesse	16
4.0 Insertion des jeunes > sport, engagement et réussite vers l'emploi	20
5.0 Tranquillité publique > médiation de proximité et innovation sécuritaire	26
6.0 Lutte contre les violences conjugales et intrafamiliales > une prise en charge globale	34



Direction de la publication : Jacques-Alain Bénisti
Rédaction et mise en page : Direction de la Communication
Coordination : Conseil Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (CLSPD)
Coordination CLSPD – Données chiffrées : Coordination du CLSPD
Photos : Katle Sy Savane, Adobe

Avec la participation :
du Cabinet du Maire et de Monsieur Michel Oudinet, Premier adjoint au Maire, délégué à la Sécurité, aux Finances, aux Ressources humaines, aux Ressources générales et à l'Administration générale.

Cet ouvrage a été réalisé avec des encres végétales sur du papier PEFC 100% issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées chez un imprimeur respectant toutes les normes environnementales.



Le CLSPD C'est quoi?

Le Conseil Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance (CLSPD) de Villiers-sur-Marne, présidé par le Maire, réunit l'État, la justice, la police, l'Éducation nationale, les services municipaux, les bailleurs et les partenaires locaux afin de coordonner la stratégie locale de prévention de la délinquance^[1]. Grâce à cette instance de collaboration, la Ville mène une politique de sécurité et de prévention ambitieuse, s'appuyant sur des projets novateurs et affichant des résultats exemplaires. Le bilan suivant met en lumière les actions majeures conduites à Villiers-sur-Marne, qui témoignent de l'engagement local en faveur de la prévention, de l'insertion et de la tranquillité publique.





Jeunes exposés à la délinquance : prévention de la récidive et insertion

Jeunes exposés à la délinquance : prévention de la récidive et insertion

Des jeunes effectuant des travaux d'intérêt général, une alternative constructive à l'incarcération.

- **Alternatives à l'incarcération (TIG) :** La Ville s'implique activement dans le développement des travaux d'intérêt général (TIG), peines alternatives qui évitent l'emprisonnement pour les petits délits en faisant accomplir aux condamnés des travaux non rémunérés au bénéfice de la collectivité^[2]. Quatre agents municipaux ont été formés comme tuteurs de TIG afin d'encadrer ces mesures. En 2024, 7 jeunes majeurs placés sous main de justice ont effectué un total de 680 heures de TIG via le SPIP 94 (Service pénitentiaire d'insertion et de probation) à Villiers, tandis que des mineurs ont réalisé 240 heures de TIG sous l'égide de la Protection judiciaire de la jeunesse. Des TIG événementiels ont également été organisés lors de manifestations sportives (par exemple deux tigitistes mobilisés 160 heures lors d'un gala de boxe, avec un article dédié dans le journal interne du SPIP 94). Par ailleurs, un chantier collectif de TIG (240 heures) a permis de mutualiser les efforts de plusieurs jeunes. Ces actions s'inscrivent dans une tendance départementale encourageante : au tribunal de Créteil, le recours aux TIG a augmenté de 15% en 2023^[3], signe que cette peine alternative est de plus en plus privilégiée pour favoriser la réinsertion et prévenir la récidive. Comme l'explique le vice-procureur de Créteil, bien que certains voient le TIG comme une sanction trop clémente, « ils sont très utiles pour certains délinquants, souvent jeunes, en leur faisant comprendre des choses »^[4].
- **Mesures de réparation pénale (mineurs) :** En partenariat avec la Fondation Olga Spitzer, 8 mineurs ayant commis des infractions ont accompli au total 21 heures de réparation pénale. Ces jeunes ont participé à des activités éducatives d'une demi-journée, telles que le **parcours Prox'Raid Aventure** (rapprochement police/population) ou des ateliers d'analyse comportementale à travers la boxe. Pour donner du sens à la sanction, un recueil de témoignages intitulé « *Double peine* » a été réalisé, dans lequel d'anciens détenus, ainsi que des parents et acteurs de terrain évoquent la banalisation de la délinquance et l'expérience carcérale. Tiré à 500 exemplaires, ce livret sert d'outil de sensibilisation pour prévenir la récidive en faisant réfléchir les mineurs sur les conséquences de leurs actes.

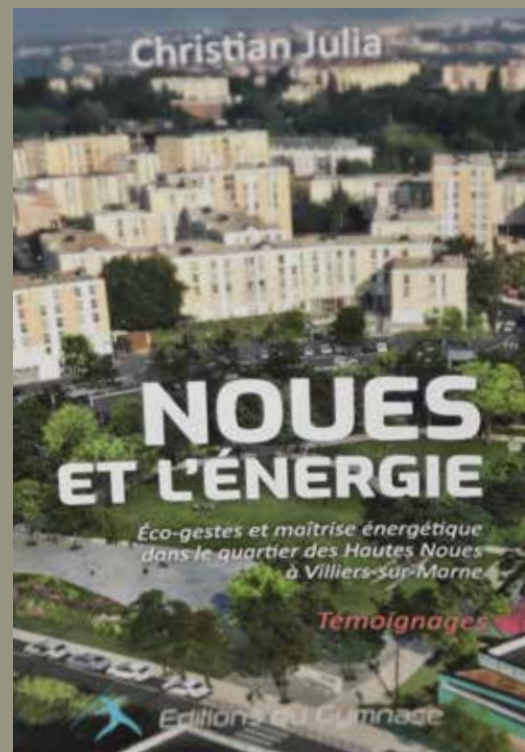


Parcours Prox'Raid Aventure (simulation d'initiation aux métiers de la sécurité)



Podcast sur les éco gestes

• **Parcours d'insertion innovant (éco-gestes) :** Le CLSPD de Villiers a mis en œuvre un parcours d'insertion pilote axé sur le développement durable, une première dans le Val-de-Marne. Dès 2023, en partenariat avec l'association villiéraine DPF, un chantier d'insertion de 12 mois a été proposé à 10 jeunes (profils divers : étudiants, tigestes, semi-liberté, contrôle judiciaire), à raison de 24h par semaine^[6]. Ce programme sur mesure vise à les former aux écocgestes et à la maîtrise de l'énergie, avec des activités quotidiennes et une action de médiation chaque vendredi auprès des habitants du quartier prioritaire des Hautes-Noues^[7]. Au total, 880 heures de formation ont été dispensées, incluant des ateliers de développement personnel, d'insertion professionnelle et de sensibilisation environnementale. Le projet a connu un retentissement médiatique notable : il a été valorisé lors de la « Fabrique du TIG » départementale (atelier regroupant acteurs de terrain, personnel pénitentiaire, juge d'application des peines et vice-procureur), cité dans la presse locale (Actu94, Journal Spécial des Sociétés, *Le Parisien*), et même présenté devant deux inspectrices du Ministère de la Justice dans le cadre d'une audition pour le Garde des Sceaux. **Un livre intitulé « Noues et l'énergie »**, auquel ont contribué la Présidente du tribunal et une Juge de Créteil, a restitué cette expérience (300 exemplaires imprimés).



Un livre « Noues et l'énergie

Ce parcours a également été sélectionné au concours national Atigip-Émergence, figurant parmi les projets lauréats innovants en matière de TIG. Villiers-sur-Marne se positionne ainsi en pionnier en ouvrant les TIG aux métiers de l'environnement et de l'économie sociale et solidaire, conformément à la volonté nationale d'élargir le panel des missions proposées aux tigestes^{[8][9]}.

- **Rappel à l'ordre** : Le Maire, dans le cadre de ses pouvoirs de police, a procédé à des rappels à l'ordre envers deux mineurs auteurs d'incivilités, convoqués avec leurs parents. Ces entretiens solennels en mairie visent à responsabiliser les jeunes et leurs familles pour des faits qui, sans relever du pénal, troublent la tranquillité publique. C'est un outil de prévention efficace pour marquer un coup d'arrêt aux comportements déviants avant qu'ils n'empirent.
- **Rapprochement police-population** : Afin de restaurer la confiance entre la jeunesse et les forces de l'ordre, le CLSPD a multiplié les rencontres conviviales. Deux opérations Prox'Raid Aventure ont été organisées, au cours desquelles des policiers du RAID et des éducateurs animent des ateliers sportifs et citoyens. Ces événements d'envergure ont attiré près de 1 000 collégiens, en présence de personnalités comme les Ministres Isabelle Lonvis-Rome et Sonia Backes **chargées de l'égalité femmes-hommes et de la citoyenneté**, ainsi que M. Bruno Pomart (ex-policier du RAID et président de l'association Raid Aventure Organisation). Par ailleurs, deux séjours intitulés « Et si on parlait » ont réuni 17 jeunes issus du quartier prioritaire, avec des représentants de la Police nationale, de la Police municipale et des pompiers, pour un dialogue en immersion sur plusieurs jours. La Police municipale est également allée à la rencontre d'environ 50 jeunes du quartier lors de sessions d'échanges informels, en partenariat avec l'Agence du TIG (ATIGIP), pour présenter les métiers de la sécurité et les missions de la justice. Enfin, une journée de prévention a rassemblé une soixantaine d'adolescents de la commune des foyers PJJ (Protection Judiciaire de la Jeunesse et ASE (Aide Sociale à l'Enfance), afin de briser les stéréotypes intergénérationnels et renforcer le lien social.
- **Lutte contre les rixes inter-quartiers** : Face au phénomène préoccupant des affrontements entre bandes de quartiers voisins, Villiers-sur-Marne a adopté une approche à la fois répressive, préventive et éducative. Un recueil de témoignages intitulé « Rixe interquartiers » a été publié à 600 exemplaires, donnant la parole à des victimes, familles et ex-belligérants pour comprendre les mécanismes conduisant à ces violences gratuites. La ville a collaboré étroitement avec la commune voisine de Champigny-sur-Marne : un chantier d'insertion commun a réuni des jeunes des deux villes pour travailler ensemble sur un projet utile, apprenant à se connaître en situation de coopération plutôt que d'opposition. Des éducateurs spécialisés (ACP) de Champigny et le tissu associatif villierain ont conjointement encadré un séjour de cohésion regroupant des jeunes des deux territoires, offrant un contexte neutre pour apaiser les tensions. Point d'orgue de cette démarche, un colloque sur la thématique des rixes inter-quartiers a été organisé, réunissant près de 200 participants (élus parlementaires, représentants de l'Éducation nationale, forces de l'ordre, associations et habitants). Cet événement a permis d'aborder ouvertement les causes, conséquences juridiques et solutions possibles face à ces rixes, illustrant la capacité de Villiers à mobiliser tous les acteurs autour de la prévention des violences urbaines.



Conférence sur les rixes inter quartiers - 11 décembre 2024

• **Prévention de la radicalisation** : Le CLSPD a misé sur la culture et le débat pour aborder le sujet sensible de la radicalisation, en particulier religieuse, auprès du grand public. Deux pièces de théâtre percutantes ont été présentées à Villiers. « **Lettre à Nour** », monologue épistolaire poignant d'un père dont la fille est partie faire le djihad, a été jouée en partenariat avec le SPIP 94, devant 250 personnes profondément touchées. Ensuite, la pièce « **Les Teneurs** », axée sur les mécanismes d'embrigadement et financée par le Fonds interministériel de prévention de la délinquance (FIPD), a rassemblé un public de 450 personnes. Ces représentations théâtrales, suivies de débats, ont permis de délivrer un message de prévention sans stigmatiser, en soulignant le rôle de la famille et de l'esprit critique pour résister aux discours extrémistes. L'affluence importante démontre l'intérêt des habitants pour ces initiatives et la réussite de la Ville à traiter de sujets complexes via des supports innovants.



« Lettre à Nour »



Pièce de théâtre «Les teneurs» sur la radicalisation





**Valeurs de la République
et laïcité : former,
sensibiliser, dialoguer**

Valeurs de la République et laïcité : former, sensibiliser, dialoguer

La promotion des valeurs de la République et de la laïcité (VRL) est un axe fort de la politique locale de prévention, en lien avec les orientations nationales depuis la loi du 24 août 2021 confortant le respect des principes de la République^[10]. La préfecture a formé trois agents municipaux en tant que référents laïcité, conformément à l'obligation d'en désigner dans chaque administration publique^[11]. Ces référents ont pour mission de conseiller leurs collègues en matière de laïcité et de diffuser une culture républicaine d'égalité et de respect.

Plus de 165 agents communaux ont déjà bénéficié d'actions de sensibilisation aux principes de laïcité et de neutralité, afin d'ancrer ces valeurs dans les services publics au quotidien. La démarche de Villiers a même retenu l'attention des autorités nationales : lors de la Journée nationale de la laïcité du 9 décembre 2022, la commune a accueilli la visite du ministre de la fonction publique Stanislas Guérini, venu échanger avec les agents formés et les jeunes volontaires en service civique autour de la neutralité du service public^[12]. Cette reconnaissance par l'État souligne la qualité du travail accompli localement.

En milieu scolaire, la Ville a mené des opérations d'ampleur. Une conférence-débat « *Radicalisation et sport* » en présence du chef de la cellule radicalisation de la Préfecture, Théo Rivoire, a sensibilisé 426 collégiens aux dérives sectaires et à l'importance de l'esprit d'équipe sportif comme facteur de résilience. Par ailleurs, Villiers a accueilli le rallye citoyen Educap'City, un parcours d'ateliers ludiques sur la citoyenneté et les valeurs républicaines : pas moins de 800 collégiens y ont participé, découvrant des stands de sensibilisation (dont un stand VRL tenu par la ville). Le 9 décembre, Journée de la laïcité, a été marquée par des animations originales telles qu'un théâtre-forum et une dictée géante sur le thème de la laïcité, orchestrée par l'écrivain Rachid Santak (spécialiste des dictées géantes), un défi relevé par 750 élèves, conjuguant révision linguistique et réflexion citoyenne.



Dictée géante sur le thème de la laïcité, orchestrée par l'écrivain Rachid Santak



Radio sur les valeurs de la république et la laïcité avec l'évêque de Créteil et des représentants juifs et musulmans 25/05/2023

La Ville innove également en matière de supports pédagogiques VRL. Ses équipes ont créé divers outils ludiques pour intéresser les publics jeunes : un « Code de la laïcité » synthétique, une escape game thématique, un quiz type « Questions pour un champion » sur les valeurs républicaines, etc. Ces supports originaux sont partagés et valorisés auprès des autres communes via les réseaux de référents VRL, faisant de Villiers un exemple de bonne pratique au niveau départemental. En témoignage de ce rayonnement, le Préfet à l'Égalité des Chances a récemment apporté son soutien à un projet villiérais visant à étendre certaines de ces actions à l'échelle de tout le département, projet porté par une association locale qui a reçu la distinction nationale VRL.

Enfin, le CLSPD veille à favoriser le dialogue sur la laïcité avec tous les publics. Deux podcasts ont été enregistrés par la Ville : l'un, en public et en présence du ministre de la Fonction publique territoriale Stanislas Guérini et du Préfet délégué à l'égalité des chances, réunissait 100 personnes autour de témoignages d'agents sur la laïcité au travail ; l'autre a réuni 80 participants autour des représentants des différents cultes (évêque de Créteil, imam, rabbin...), démontrant que le vivre-ensemble et le respect mutuel se construisent dans l'échange. Par ailleurs, des espaces de discussion libres ont été mis en place pour les jeunes dans 8 structures municipales (maisons de quartier, service Jeunesse, centre de soins, médiathèque), permettant à environ 200 jeunes d'exprimer leurs questionnements sur les valeurs républicaines, la citoyenneté et la laïcité. L'ensemble de ces efforts contribue à ancrer fermement les valeurs de la République à Villiers-sur-Marne, tant au sein de l'administration que dans la population, et à prévenir les replis communautaires ou extrémistes par la pédagogie et la compréhension mutuelle.



Visite du ministre Stanislas Guérini pour la journée de la laïcité - 12/22





**Actions de sensibilisation
en milieu scolaire :
protéger et responsabiliser
la jeunesse**

Actions de sensibilisation en milieu scolaire : protéger et responsabiliser la jeunesse

Consciente que les jeunes sont particulièrement vulnérables à certains dangers (violences, addictions, désinformation, etc.), la Ville déploie chaque année un important programme de prévention en milieu scolaire. Ces actions, menées en coordination avec l'Éducation nationale et des partenaires spécialisés, touchent plusieurs centaines d'élèves villiérains du primaire et du secondaire et s'inscrit dans le cadre des CESC (Comité d'éducation à la Santé et à la citoyenneté).

- **Lutte contre le harcèlement scolaire** : Dès l'école élémentaire et au collège, des interventions régulières visent à combattre le harcèlement sous toutes ses formes (physique, verbal, cyberharcèlement). Environ 600 collégiens par an bénéficient de séances de sensibilisation où sont expliqués les mécanismes du harcèlement, le rôle des témoins, les ressources d'aide et les sanctions encourues. Ces ateliers interactifs, souvent appuyés par des témoignages ou des mises en situation, contribuent à libérer la parole des victimes potentielles et à promouvoir l'empathie chez les autres élèves. La lutte contre le harcèlement est une priorité nationale et locale, car on estime qu'un élève sur dix en France a été victime de harcèlement scolaire au cours de sa scolarité, un fléau contre lequel Villiers entend armer sa jeunesse.
- **Éducation aux médias et prévention des addictions** : Pour développer l'esprit critique des jeunes face aux flux d'informations (et de désinformation) qu'ils consomment, des ateliers d'éducation aux médias sont organisés, touchant environ 400 élèves par an. Les collégiens apprennent à décrypter les images et messages des réseaux sociaux, à repérer les théories complotistes ou les fake news, et à exercer un regard critique sur l'actualité. En parallèle, la prévention des addictions fait l'objet de séances dédiées : chaque année, environ 150 jeunes sont sensibilisés aux risques liés à la consommation d'alcool, de tabac, de drogue ou encore à l'abus des écrans. Des professionnels de santé interviennent parfois aux côtés des médiateurs pour expliquer les effets sur la santé et le cerveau à cet âge clé de l'adolescence. La question du protoxyde d'azote (gaz hilarant détourné par les jeunes) est également abordée, avec environ 500 élèves informés par an sur les dangers neurologiques et accidents liés à cette pratique en vogue. De plus, une initiation à la sécurité routière est proposée (code de la route, sensibilisation aux comportements piétons/cyclistes, simulateur de choc) touchant 150 collégiens, afin de prévenir les accidents de la route impliquant des jeunes.



Intervention sur le harcèlement scolaire - collège Pierre et Marie Curie 29/03/2022



- **Égalité filles-garçons et citoyenneté numérique** : Dès le primaire, Villiers-sur-Marne intègre l'égalité entre les sexes dans son programme éducatif. Des ateliers ludiques sur les stéréotypes de genre ont été dispensés auprès d'une quarantaine d'élèves de CM2 (par groupe, soit ~90 élèves par an), pour déconstruire les préjugés dès le plus jeune âge. Au collège, les dangers du numérique sont également traités via l'intervention « Virtuel et réel », qui aborde le respect de la vie privée en ligne, le cyberharcèlement et l'usage raisonné des réseaux sociaux, environ 60 élèves de 6^e/5^e en bénéficient chaque année. Former des citoyens numériques responsables est essentiel, à l'heure où les adolescents passent une partie croissante de leur temps en ligne.
- **Bien-être et estime de soi** : Conscient que l'épanouissement personnel est un facteur de réussite scolaire et de prévention des conduites à risque, le CLSPD propose dans les collèges des ateliers sur le bien-être, la gestion du stress et la valorisation de soi. Environ 150 collégiens participent annuellement à ces séances animées par des psychologues ou des coachs spécialisés, où ils apprennent à exprimer leurs émotions, à renforcer leur confiance et à envisager positivement leur avenir. Par ailleurs, une douzaine de collégiens par an sont formés comme « médiateurs » : il s'agit de jeunes volontaires formés à la médiation par les pairs, capables d'écouter et d'aider leurs camarades en difficulté et de désamorcer des conflits naissants au sein de l'établissement. Ce dispositif renforce la cohésion entre élèves et fait des jeunes des acteurs de la prévention auprès de leurs pairs.
- **Décrochage et accompagnement individualisé** : Pour les élèves en difficulté scolaire ou déscolarisés, Villiers-sur-Marne a mis en place des solutions de rattachement éducatif. Le programme T.U.B.E. (pour « *Trouver Une Bonne Étoile* », dispositif de lutte contre le décrochage) accompagne 15 élèves décrocheurs par an afin de les remobiliser sur un projet scolaire ou professionnel. En lien avec le Programme de Réussite Éducative (PRE), la Ville assure également l'accueil de collégiens temporairement exclus de leur établissement : environ 30 élèves exclus quelques jours sont pris en charge chaque année, évitant ainsi l'oisiveté ou la rupture complète pendant la sanction. Une médiation familiale est proposée en interface entre les collèges et les familles (20 situations suivies par an) pour restaurer le dialogue, travailler sur l'assiduité ou résoudre les problèmes extrascolaires affectant la scolarité. Enfin, face aux cas d'exclusion définitive (rares mais aux conséquences graves), le CLSPD travaille en réseau avec l'Éducation nationale pour trouver des solutions de réorientation (par exemple vers une École de la Deuxième Chance) afin qu'aucun jeune ne reste sans perspective. Cet effort global sur le milieu scolaire vise à ce que chaque enfant de Villiers évolue dans un environnement sûr, bienveillant et propice à sa réussite.





Insertion des jeunes : sport, engagement et réussite vers l'emploi



Insertion des jeunes : sport, engagement et réussite vers l'emploi

Afin de prévenir la marginalisation et la récidive, Villiers-sur-Marne multiplie les passerelles vers l'emploi pour ses jeunes, en particulier ceux des quartiers prioritaires ou suivis par la justice. L'objectif est de mobiliser tous les leviers d'insertion, sport, formation, volontariat, mobilité, pour accompagner ces jeunes vers un avenir positif.

- **Chantiers d'insertion écocitoyens** : En plus du parcours d'écogestes évoqué plus haut pour les publics justice, la Ville a accueilli 20 volontaires en service civique dans le cadre d'un parcours insertion « éco-gestes et maîtrise énergétique » ouvert à tous les jeunes motivés. Pendant plusieurs mois, ces volontaires ont mené des actions de sensibilisation au développement durable auprès des habitants (par exemple en porte-à-porte ou sur des stands), tout en renforçant leurs propres compétences professionnelles et personnelles. Ce type de service civique thématique permet aux jeunes de s'engager pour la collectivité tout en acquérant une expérience valorisable et en reprenant confiance en eux.
- **Permis Sport Emploi (PSE)** : Le dispositif PSE, lancé il y a quelques années par le Général des quartiers, Emmanuel de Richoufftz, continue de porter ses fruits. Il a déjà bénéficié à environ 70 jeunes du quartier prioritaire (QPV) des Hautes-Noues. Le principe : allier pratique sportive régulière, suivi professionnel personnalisé et aide au passage du permis de conduire. Le sport sert de vecteur de valeurs (dépassement de soi, esprit d'équipe) et de rythme de vie sain, tandis que le permis de conduire, financé en partie, est un atout majeur pour l'employabilité. De nombreux participants au PSE ont ainsi pu décrocher un emploi ou une formation, forts de la discipline acquise et d'une mobilité facilitée.



Présentation permis vers l'emploi



Projets en cimes

- **Orientation vers les dispositifs d'insertion** : Les médiateurs jeunesse de la Ville jouent un rôle d'orientation active. Ils ont accompagné ces quatre dernières années près de 70 jeunes vers le Contrat d'Engagement Jeune (CEJ) de la Mission Locale, qui offre un parcours intensif vers l'emploi ou la formation. De même, 85 jeunes ont été orientés vers l'EPIDE (Établissement pour l'insertion dans l'emploi, à vocation militaire et éducative), 50 vers l'École de la Deuxième Chance, et 35 vers l'association Action Prévention Sport (parcours remobilisation par le sport). En outre, 21 jeunes ont participé à des chantiers éducatifs (petits jobs encadrés au service de la collectivité, en échange d'une gratification), et 7 ont intégré le programme « *Projets en Cimes* » (dispositif de séjours en montagne pour jeunes et dirigeants d'entreprise, pour reprendre confiance en soi). Cette mise en réseau proactive avec tous les outils d'insertion disponibles permet à chaque jeune d'être orienté vers le dispositif le plus adapté à sa situation, maximisant ainsi ses chances de réussite.

- « **Un permis vers l'emploi** » : La Ville est porteuse d'un projet d'aide au permis de conduire innovant. Chaque année, une promotion d'une dizaine de jeunes Villiérais est sélectionnée pour bénéficier d'un financement de leur permis de conduire couplé à des ateliers obligatoires (sécurité routière, préparation à l'emploi, citoyenneté). En 2025, 10 permis B ont ainsi été financés via cette action. Le permis de conduire demeure un sésame pour l'emploi, notamment dans des secteurs en tension ou pour accéder à des zones d'activité mal desservies par les transports. Le bilan de cette initiative est très positif^[13] : outre la réussite à l'examen du permis, plusieurs bénéficiaires ont trouvé un travail grâce à l'autonomie de déplacement acquise.
- **Séjours « Tour de l'emploi en VTT »** : Pour motiver les jeunes de façon originale, la Ville a organisé des séjours alliant aventure sportive et découverte professionnelle. Un exemple marquant est *le Tour de l'emploi en VTT* : durant quelques jours, 9 jeunes parcourent à vélo divers sites d'entreprises ou d'institutions (notamment la RATP, partenaire de l'opération) pour rencontrer des professionnels et découvrir des métiers sur le terrain. Le lancement de ce programme s'était fait en présence du Sous-Préfet de l'époque, M. Mosimann, témoignant de l'intérêt de l'État pour ce projet novateur. Les jeunes participants en reviennent avec une expérience marquante, de nouveaux contacts et souvent une envie reboostée de s'engager dans un projet professionnel ou de formation.



Projet de course solidaire à vélo du 9 au 14/07/2023

- **Faciliter l'accès aux formations qualifiantes** : Dans le prolongement de l'accompagnement personnalisé, la Ville aide les jeunes à accéder à des formations certifiantes qui amélioreront leur CV. Par exemple, une session BAFA (Brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur) a été subventionnée pour 25 jeunes villiérains, ouvrant la voie à des emplois dans l'animation dès l'été suivant. De même, 10 jeunes ont pu passer le **PSC1 (certificat de premiers secours) gratuitement**, acquérant un savoir utile pour eux-mêmes et valorisable auprès des employeurs (notamment dans les secteurs du sport, de la sécurité ou de l'accueil du public). Ces coups de pouce financiers et logistiques offerts par la commune lèvent les freins économiques et encouragent la jeunesse locale à se former pour mieux s'insérer.



En somme, grâce à ce panel d'actions d'insertion, de nombreux jeunes de Villiers ont pu renouer avec une dynamique positive. Qu'il s'agisse de reprendre des études, de décrocher un emploi ou de s'engager dans la vie citoyenne, ils bénéficient d'un accompagnement soutenu. Les retours individuels sont éloquentes : chaque réussite, chaque parcours sauvé de la marginalité est une victoire tant pour le jeune que pour la collectivité.





Tranquillité publique : médiation de proximité et innovation sécuritaire



Tranquillité publique : médiation de proximité et innovation sécuritaire

Assurer la tranquillité publique est un défi majeur auquel Villiers-sur-Marne répond par une approche globale mêlant médiation, prévention situationnelle et participation citoyenne. Le CLSPD a mis en place des dispositifs originaux pour apaiser les tensions du quotidien, lutter contre les nuisances et améliorer le cadre de vie.

- **Médiation familiale et implication des parents** : Durant des périodes sensibles (comme le confinement COVID de 2020 ou les émeutes urbaines de l'été 2023), la Ville a fait appel à la participation des parents pour calmer les esprits dans l'espace public. Quinze mères et pères de famille volontaires ont arpenté les rues le soir aux côtés des professionnels, jouant un rôle auprès des jeunes pour désamorcer les attroupements et dissuader les débordements. Face au phénomène estival du street-pooling (ouverture sauvage des bouches à incendie), une réunion de sensibilisation a également réuni 25 parents afin de les informer des dangers encourus par leurs enfants (risque d'électrocution, pénurie d'eau pour les pompiers) et de les mobiliser à relayer le message à la maison. Dans la foulée, soutenue par M. Mathias Ott (alors Préfet délégué à l'Égalité des Chances), une association de parents baptisée « Les Parents Debout » s'est créée (10 parents fondateurs). Cette structure vise à organiser et former les parents bénévoles pour qu'ils contribuent de manière pérenne à la médiation dans les quartiers, preuve que la co-production de sécurité entre habitants et institutions est possible.
- **Coordination des acteurs de terrain** : Le CLSPD a institué des rencontres régulières entre les divers acteurs locaux (services municipaux, associations, éducateurs spécialisés, bailleurs, etc.) afin d'échanger sur les problématiques émergentes et les solutions concertées. Par exemple, un temps d'échange dédié aux addictions chez les jeunes a réuni une vingtaine de participants, permettant de partager les informations sur la consommation de substances constatée sur le terrain et de coordonner des actions (prévention en milieu scolaire, travail de rue par les éducateurs, etc.). De même, des ateliers sur la démarche « aller-vers » en soirée ont permis aux travailleurs sociaux et médiateurs d'ajuster leurs horaires et méthodes pour toucher les publics les plus éloignés des structures classiques. Cette coordination renforcée améliore la réactivité face aux problèmes et la complémentarité des interventions.



Rencontre entre le préfet Mathias Ott et des parents du quartier prioritaire des émeutes 21/07/2023



Assises de la Tranquillité à l'Escale avec la visite du Sous-Préfet

- **Forum Tranquillité Publique** : Sous l'égide du Sous-Préfet d'arrondissement, la Ville a organisé les rendez-vous de la tranquillité publique, sortes de conférences-débats ouvertes aux habitants sur des sujets concrets de sécurité du quotidien. Deux focus récents ont porté sur l'alcoolisation sur la voie publique et sur le street-pooling. Devant un public d'environ 60 personnes (riverains, commerçants, élus, forces de l'ordre), ces forums ont permis d'expliquer les actions entreprises, de rappeler la réglementation (par exemple l'arrêté municipal interdisant la consommation d'alcool sur certains espaces publics) et d'écouter les doléances ou suggestions des citoyens. La présence du représentant de l'État à ces échanges témoigne du soutien de l'autorité préfectorale aux initiatives locales et renforce la légitimité des mesures mises en place.
- **Médiation de jour et de nuit** : une équipe renforcée : Constatant l'efficacité de la présence humaine pour désamorcer les conflits, Villiers a créé une véritable Direction Médiation et Prévention, dotée d'équipes dédiées en journée et en soirée. Au total, 8 médiateurs interviennent désormais : en journée (10h-18h) une équipe de médiation de proximité sillonne les quartiers et les lieux publics, tandis qu'en soirée (jusqu'à 00h30), une équipe de médiation nocturne se concentre en priorité sur le quartier prioritaire. Cette montée en puissance a été possible grâce à l'embauche de 3 adultes-relais (postes financés par l'État pour faciliter l'insertion professionnelle tout en assurant une mission sociale) venus compléter 3 agents titulaires de la Ville et 2 médiateurs contractuels. Formés aux techniques de gestion de conflit, à la psychologie de l'adolescent et à la connaissance du cadre légal, ces médiateurs créent un climat apaisant par leur simple présence régulière et leur dialogue avec les jeunes, les habitants et les commerçants. Ils traitent au quotidien les incivilités mineures, préviennent les rixes, orientent les personnes en difficulté vers les bons services, et veillent au respect des règles dans l'espace public.

- **Dispositifs “médiation nocturne” innovants** : Afin d’offrir aux jeunes des alternatives aux rassemblements oisifs en pied d’immeuble, la Ville a étendu les horaires d’ouverture de certains équipements en soirée. L’Espace Roland-Dubroca, lieu d’accueil municipal, ouvre 3 soirs par semaine jusqu’à 21h pour accueillir les jeunes majeurs sans emploi ni occupation, qui peuvent y trouver un espace chaleureux, du wifi, de l’écoute et des conseils d’orientation. Par ailleurs, une salle de musculation (au gymnase Géo André) est mise à disposition en nocturne (8h par semaine, jusqu’à 22h) encadrée par un éducateur sportif, un moyen d’attirer les jeunes adultes vers une activité saine et de canaliser leur énergie. Ces actions de prévention situationnelle réduisent l’ennui et le sentiment d’abandon qui peuvent conduire certains à des actes délinquants la nuit. En parallèle, les médiateurs de nuit intensifient leurs passages aux abords des lieux sensibles (gare RER, parkings, halls d’immeuble) pour dialoguer avec les groupes présents et prévenir tout trouble, en attendant la création prochaine d’une brigade de nuit de la Police municipale.
- **Centre-ville** : Plan Angela et charte de vie nocturne, Le centre-ville de Villiers concentre la plupart des établissements ouverts en soirée (bars, restaurants, épiceries tardives) et donc certaines nuisances potentielles. Pour encadrer cela, deux nouveaux dispositifs seront opérationnels dès janvier 2026. D’une part, le Plan Angela va être déployé : ce programme national vise à créer un réseau de lieux sûrs où les personnes, notamment les femmes, se sentant harcelées ou menacées dans l’espace public peuvent trouver refuge^[14]. Les commerces volontaires afficheront le sticker « Ici, demandez Angela » et leur personnel, formé, pourra mettre en sécurité une victime de harcèlement de rue (isoler la personne, appeler un taxi ou la police)^[15]. Ce dispositif, lancé par le ministère de l’Égalité entre les femmes et les hommes en 2020, montre l’engagement de la ville contre le harcèlement de rue. D’autre part, une Charte de qualité de la vie nocturne va être proposée aux commerces de nuit volontaires : elle définira les bonnes pratiques pour limiter les nuisances à l’intérieur (volume sonore, respect de la réglementation) comme aux abords (gestion des files d’attente, incitation au civisme des clients en sortie) de ces établissements. En échange de leur engagement, la Ville facilitera le dialogue et pourra promouvoir ces commerçants comme partenaires de la tranquillité publique. Ces mesures préventives innovantes visent à concilier animation nocturne et sérénité des riverains.
- **Lutte contre l’alcoolisation sur la voie publique** : Les attroupements de personnes alcoolisées près de la gare RER et sur certains parkings publics en soirée ont fait l’objet d’un plan d’action global, avec la mise en place notamment de plusieurs arrêtés sur l’encadrement de la vente et de la consommation d’alcool sur la voie publique, sur la limitation des horaires d’ouverture de certains commerces, sur la restriction des rassemblements susceptibles de troubler l’ordre public et sur la vente à la sauvette. Une convention a été signée avec les éducateurs spécialisés de l’association Visa 94 (Centre d’accueil et d’accompagnement à la réduction des risques, CAARUD) afin d’aller au contact de ces publics en précarité, de les sensibiliser aux risques sanitaires et de les orienter vers des structures d’aide. Parallèlement, deux Groupes de Partenariat Opérationnel (GPO) associant Police nationale et Police municipale se sont concentrés sur les zones identifiées (gare et gymnase Géo-André) pour y multiplier les patrouilles conjointes et faire respecter l’interdiction de consommer de l’alcool sur la voie publique tandis que la rue Louis Lenoir est passée en zone blanche afin d’éviter le stationnement intempestif des livreurs. Des aménagements de prévention situationnelle ont été réalisés : retrait de bancs publics utilisés comme lieux de beuverie, renforcement de l’éclairage urbain, taille des haies pour améliorer la visibilité, enlèvement de chaises ou objets abandonnés pouvant inciter à stationner. La présence des médiateurs de nuit a été renforcée par l’arrivée d’une brigade nocturne municipale. Par ailleurs, la Ville étudie la mise en place d’une équipe mobile de santé dédiée, en partenariat avec le Territoire Paris-Est-Marne&Bois et la politique de la ville. Cette équipe aurait pour mission de mener des actions de prévention des addictions dans l’espace public, tout en limitant le recours excessif aux forces de l’ordre ou au SAMU. De plus, les agents municipaux, notamment les gardiens de gymnases, ont été formés à adopter la bonne posture face à des personnes en état d’ivresse, afin de réagir de manière adaptée et sécurisante. L’ensemble de ces actions commence à produire des résultats, avec une diminution des incidents liés à l’alcool signalés et un apaisement progressif des sites les plus sensibles.

• **Actions estivales et animation des quartiers** : Durant l'été, période propice aux incivilités en l'absence d'activités pour les jeunes, le CLSPD coordonne un programme Festi'Village d'été offrant des animations encadrées (tournois sportifs, ateliers en plein air) les 13 et 14 juillet, pour occuper sainement ces journées anxiogènes en matière de tranquillité publique (tirs de mortiers, feux de poubelles...). De plus, la municipalité a activé le levier fiscal de l'abattement de Taxe Foncière sur les Propriétés Bâties (TFPB) pour inciter les bailleurs sociaux à financer des actions de prévention sur les quartiers sensibles. Concrètement, un package de formations a été proposé aux associations locales (85 acteurs de terrain formés, afin de leur donner des outils pour la gestion de conflits, rapprochement police-population, démarches « aller-vers »...), des « ambassadeurs du street-pooling », des jeunes sensibilisés, ont été missionnés pour parcourir les rues lors des fortes chaleurs et expliquer aux habitants (878 personnes rencontrées) les dangers d'ouvrir les bouches d'incendie, tout en proposant des alternatives (jeux d'eau encadrés, brumisateurs). Des soirées « City-fun » ont été organisées avec des jeux et sports de rue pour attirer les jeunes en pied d'immeuble vers des lieux encadrés. La médiation nomade a assuré 33 heures de présence en soirée dans les espaces extérieurs sur les mois d'été, tandis qu'une médiation fixe a pu toucher 600 jeunes en 17 interventions dans les quartiers. Ces efforts ont contribué à un été plus calme. Pour l'avenir, est envisagée la mise en place d'une équipe de médiation inter-bailleurs afin que bailleurs sociaux et ville mutualisent leurs médiateurs et étendent la présence rassurante dans tous les ensembles résidentiels du territoire.



Barbecue à l'Escale - Festi'Village d'été 2025

• **Médiation auprès du public féminin** : Constatant que les filles et jeunes femmes des quartiers n'occupaient que peu l'espace public et les équipements sportifs (phénomène d'auto-exclusion ou de pression sociale), la Ville a développé des activités spécifiques pour le public féminin afin de favoriser leur épanouissement. Une salle de sport en accès réservé a accueilli une quinzaine de filles qui, entre elles, ont pu pratiquer librement fitness et cardio-training, loin du regard des garçons, ce qui a levé de nombreuses inhibitions. Par ailleurs, une **activité basket hebdomadaire sur le city-stade Hugo-Descat rassemble désormais 40 jeunes filles**, encadrées par des éducatrices, pour leur permettre de profiter de l'espace sportif public en toute confiance. Des ateliers de bien-être et confiance en soi ont aussi été proposés à une vingtaine de participantes, abordant des thèmes comme l'image de soi, la gestion des émotions ou la défense contre le sexisme ordinaire. Enfin, en lien avec les associations spécialisées, une séance de sensibilisation a été menée sur le phénomène du michetonnage (forme insidieuse de prostitution des mineures via les « petits amis » offrant des cadeaux en échange de faveurs) afin d'ouvrir les yeux des adolescentes sur ces situations de prédation. En libérant la parole et en créant des espaces sécurisés pour les filles, Villiers promeut l'égalité d'accès à la ville et prévient les violences de genre.



Tournois de basket féminin sur le city-stade Hugo Descat

- **Gestion apaisée des situations de crise** : Villiers-sur-Marne a fait preuve d'une grande réactivité pour maintenir l'ordre lors des situations exceptionnelles comme les confinements ou les émeutes urbaines de 2023 (consécutives à l'affaire Nahel). Le CLSPD a élaboré en urgence un planning de présence nocturne regroupant divers acteurs (élus, médiateurs, éducateurs associatifs, gardiens d'immeuble) qui se relayaient chaque nuit dans les rues sensibles pour dissuader les troubles et dialoguer avec les groupes. Cette stratégie de présence massive et partenariale, couplée à une communication permanente via un groupe WhatsApp réunissant tous les interlocuteurs de la sécurité (Police nationale, municipale, bailleurs, pompiers, transports...) et à l'appui précieux du Centre de Supervision Urbaine (CSU) en charge de l'analyse des images filmées par les caméras de vidéoprotection, a permis une coordination instantanée et une remontée des informations en temps réel. *Résultat : Villiers a été relativement épargnée par les violences, avec des incidents limités par rapport à d'autres communes voisines. Cette gestion proactive a été saluée dans la presse, avec un article du Parisien soulignant l'approche inclusive de la Ville, et un reportage télévisé mettant en avant le sang-froid des acteurs locaux. Cela conforte l'idée qu'une stratégie locale de sécurité participative peut faire la différence dans les moments critiques.*



Sensibilisation sur les fraudes et arnaques auprès du public seniors

- **Seniors vigilants et protégés** : La tranquillité publique concerne aussi nos aînés, souvent cibles d'arnaques ou d'insécurité subjective. Le CLSPD, en collaboration avec le CCAS et le commissariat, a organisé des *actions de prévention auprès des seniors du club Le Fil du Temps*. Par exemple, une session d'information sur les escroqueries courantes (faux agents EDF, vols par ruse, arnaques téléphoniques, etc.) a réuni 80 seniors, avec des démonstrations concrètes des policiers municipaux et nationaux sur la manière de reconnaître un faux document, de ne pas divulguer ses informations bancaires, ou de réagir en cas de démarchage insistant. Ces moments conviviaux se sont prolongés par des échanges où les personnes âgées ont pu partager leurs expériences et poser des questions. Forts de ces conseils, nos aînés se sentent plus en sécurité chez eux et dans la rue, et certains ont rejoint le dispositif « Voisins Vigilants » (dispositif auquel la Ville a d'ailleurs adhéré) pour contribuer à la sécurité de leur quartier.





**Lutte contre
les violences conjugales
et intrafamiliales :
une prise en charge
globale**

Lutte contre les violences conjugales et intrafamiliales : une prise en charge globale

La Ville de Villiers-sur-Marne s'est pleinement engagée dans la lutte contre les violences faites aux femmes et au sein de la famille, en coordination avec le Territoire Paris-Est-Marne&Bois et les associations spécialisées (telles que Tremplin 94 - Solidarité Femmes). L'approche est à la fois préventive, sociale et judiciaire, avec un accent mis sur la mise en réseau des acteurs et la sensibilisation du grand public.

- **Sensibilisation du public et outils innovants**, afin de libérer la parole et d'informer sur les ressources d'aide, plusieurs podcasts thématiques ont été réalisés. Ces émissions en audio ont permis d'aborder, témoignages à l'appui, la prise en charge des victimes et de leurs enfants, le parcours judiciaire, ou encore le rôle des témoins, le programme *SafeWife* via la plateforme. L'une de ces réalisations a été faite en partenariat avec le Territoire et en présence de professionnels (travailleurs sociaux, psychologues, avocats) dont Maître Lunay du barreau de Meaux, afin d'expliquer concrètement les démarches de protection. Forts de ce succès, un projet de studio/podcast itinérant est envisagé, qui tournerait dans chacune des 13 villes du Territoire pour recueillir localement la parole des victimes et acteurs de terrain, et diffuser largement les messages de prévention. En parallèle, une étude de terrain a été menée par des étudiants en master 2 de l'UPEC (Université de Créteil) sur les violences conjugales à Villiers : leurs enquêtes et préconisations permettront d'ajuster au mieux les actions locales en fonction des besoins réels identifiés.
- **Actions de proximité et coordination** : La Ville a organisé des opérations de sensibilisation hors-murs, par exemple en tenant des stands sur le marché municipal : environ 150 personnes se sont arrêtées à ce stand d'information dédié aux violences conjugales, ont pu échanger avec des professionnels et repartir avec de la documentation (numéros utiles, conduites à tenir). Par ailleurs, un important travail d'harmonisation des pratiques a été conduit entre les services municipaux (CCAS, Police municipale, médiation) et les partenaires extérieurs (association Tremplin 94, référent violences de la Police nationale...). Il s'agissait de définir ensemble un processus commun de prise en charge dès qu'un cas de violence intrafamiliale est signalé : qui alerter, comment protéger la victime en urgence, comment recueillir sa déposition dans de bonnes conditions, etc. De plus, un protocole a été établi pour les élus d'astreinte (ceux joignables le soir et le week-end en mairie) afin qu'ils sachent comment orienter toute femme appelant à l'aide en dehors des horaires de bureau (mise en sécurité immédiate, contact des forces de l'ordre ou du foyer d'hébergement d'urgence).

La Ville participe activement aux groupes de travail « Égalité femmes-hommes » du Territoire, afin d'échanger les bonnes pratiques avec les communes voisines et de construire des actions concertées à plus large échelle.

- **Aide aux victimes** : aucun obstacle matériel : Sur le plan de l'aide d'urgence, la municipalité a décidé de prendre en charge financièrement des nuits d'hôtel pour les femmes (et leurs enfants) victimes souhaitant échapper immédiatement à un conjoint violent. Ainsi, plusieurs mères de famille villiéraines ont pu être mises en sécurité, aux frais de la Ville, dans l'attente de solutions plus durables de relogement ou d'ordonnance de protection. Cet engagement financier montre que, pour Villiers, aucune victime ne doit renoncer à fuir faute de moyens. Par ailleurs, la Police municipale, en partenariat avec la Police nationale, veille à renforcer le suivi des main courante ou plaintes pour violences conjugales : les agents opèrent des passages fréquents au domicile des victimes signalées pour s'assurer qu'aucune reprise de violences n'ait lieu et pour dissuader l'auteur, ce qui a déjà permis d'éviter des drames annoncés.

• **Événements de sensibilisation et mobilisation citoyenne** : Chaque année autour du 25 novembre (journée internationale pour l'élimination des violences faites aux femmes), le CLSPD organise ou participe à des événements grand public. Un ciné-débat a eu lieu au cinéma Le Casino, où 80 spectateurs ont pu voir un film traitant des violences conjugales, suivi d'un débat émouvant en présence d'une victime venue témoigner et de professionnels exposant les outils juridiques de protection. La Ville a également accueilli le projet « *L'Art de le Dire* », une exposition et des ateliers artistiques permettant à des femmes victimes de s'exprimer à travers la peinture, le slam ou la photo, une autre façon de transcender la souffrance et de sensibiliser le public par l'art. Villiers a encouragé ses habitants à participer au concours de dessins organisé par le Territoire sur le thème de l'égalité femmes-hommes : une jeune Villiéraine a d'ailleurs été lauréate et son dessin a été utilisé dans la campagne officielle. Enfin, la commune s'est mobilisée lors de la course solidaire La Mirabal. Cet événement sportif départemental, qui se tient chaque novembre au parc du Tremblay, réunit des coureurs et marcheurs de tous âges pour dire non aux violences faites aux femmes^[16]. Une délégation de 15 participants de Villiers (habitants, élus, agents) a pris part à l'édition annuelle, arborant un tee-shirt aux couleurs de la Ville. La Mirabal est l'occasion de montrer une unité territoriale face à ce fléau : femmes, hommes, jeunes, moins jeunes, institutions et société civile se mobilisent ensemble pour faire évoluer les mentalités^[17]. La participation régulière de Villiers à cette course traduit l'engagement sincère de la commune dans ce combat de longue haleine.



Intervention et Quizz sur le marché - journée égalité Femmes-Hommes 20-22/11/24



Soirée de clôture au cinéma le casino - journée égalité Femmes-Hommes 20-22/11/24

En conclusion, le bilan du CLSPD de Villiers-sur-Marne met en évidence une action couvrant tous les volets de la prévention et de la sécurité locale : **prévention de la délinquance juvénile, promotion des valeurs républicaines, éducation et citoyenneté, insertion socio-professionnelle, médiation de proximité, tranquillité publique, et protection des populations vulnérables**. La stratégie municipale se distingue par son caractère novateur (programmes pilotes sur le TIG et l'écologie, podcasts, escape games, mobilisation des parents...), ainsi que par ses résultats concrets (jeunes réinsérés, baisse des incidents, forte participation aux actions). Elle s'inscrit pleinement dans les orientations nationales (priorité à la prévention, alternatives à l'emprisonnement, lutte contre le harcèlement et les violences intrafamiliales) tout en restant ancrée dans les réalités locales de Villiers-sur-Marne.

L'ambitieux travail en transversalité mené entre les services municipaux ainsi qu'avec les partenaires extérieurs porte ses fruits et fait aujourd'hui de Villiers un exemple remarqué en matière de sécurité et prévention. Comme le reflète sa devise pour ce bilan, la Ville conjugue politique ambitieuse, projets novateurs et résultats exemplaires au service de la sûreté et de la cohésion sociale de son territoire. Chaque action, chaque initiative décrite ici contribue à renforcer le vivre-ensemble et le sentiment de sécurité des Villiérais. **Le CLSPD, instrument de proximité et de dialogue, a prouvé son efficacité et continuera d'être le creuset d'initiatives nouvelles pour répondre aux défis de demain. Forte de ce bilan, Villiers-sur-Marne est plus que jamais déterminée à poursuivre sur cette lancée pour le bien-être de tous ses habitants.**

Sources : Ville de Villiers-sur-Marne (données CLSPD fournies), presse locale et nationale, documents officiels du Ministère de l'Intérieur et du Ministère de la Justice.[1][3][6][14][12][17]

[1] Prévention - Ville de Villiers-sur-Marne

<https://www.villiers94.fr/services-demarches/securite/prevention/>

[2] [3] [4] [6] [7] [8] [9] Val-de-Marne : les travaux d'intérêt général s'ouvrent à l'environnement et à l'Économie sociale et solidaire | Citoyens.com

<https://94.citoyens.com/2024/val-de-marne-les-travaux-dinteret-general-souvrent-a-lenvironnement-et-a-leconomie-sociale-et-solidaire,08-06-2024.html>

[10] [11] [12] transformation.gouv.fr

<https://www.transformation.gouv.fr/files/presse/NAR%20D%C3%A9placement%20de%20Stanislas%20GUERINI%20dans%20le%20Val-de-Marne%20sur%20le%20th%C3%A8me%20d....pdf>

[13] [PDF] n° 115 - Ville de Villiers-sur-Marne

<https://www.villiers94.fr/wp-content/uploads/2019/06/vi-115.pdf>

[14] [15] Marlène Schiappa annonce le plan Angela pour lutter contre le harcèlement de rue | Égalité-femmes-hommes

<https://www.egalite-femmes-hommes.gouv.fr/cp-marlene-schiappa-annonce-le-plan-angela-pour-lutter-contre-le-harcelement-de-rue-28-05-20>

[16] [17] la Mirabal : course pour l'égalité et contre les violences

<https://www.tourisme-valdemarne.com/agenda-perennes/la-mirabal-course-pour-egalite-et-contre-les-violences/>



Atelier «gestion des émotions» pour adultes (médiateurs, personnel...)





Yes